

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>MASSIMILIANO TRUDU</b>
Indirizzo	Piazza Nostra Signora dell'Orto, 1- Chiavari
Telefono Mobile	0185 3651
E-mail	<b>massimiliano.trudu@comune.chiavari.ge.it</b>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	22 OTTOBRE 1967

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego  
• Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego  
• Principali mansioni e responsabilità
- Dal 1° gennaio 2017 alla data odierna  
**Comune di Chiavari** – P.zza, N.S. dell'Orto, 1 – 16043 Chiavari (GE)
- Ente Locale  
Contratto a tempo indeterminato – CCNL Dirigenti EE.LL.  
**Dirigente Settore 3 – Gestione e Programmazione Finanziaria**  
Le attuali competenze possono riassumersi:
  - Direzione servizio finanziario dell'ente;
  - Direzione ufficio economato;
  - Direzione dell'ufficio tributi;
  - Controllo delle Partecipate;
- Dal 15 marzo 2011 al 31 dicembre 2016  
**Comune di Santa Margherita Ligure** – P.zza, Mazzini, 46 – 16038 Santa Margherita Ligure (GE)
- Ente Locale  
Contratto a tempo indeterminato – CCNL Dirigenti EE.LL.  
**Dirigente Area 2 – Bilancio, Tributi e Patrimonio**  
Le competenze possono riassumersi:
  - Direzione servizio finanziario dell'ente;
  - Direzione dell'Ufficio Tributi;
  - Responsabile dell'Ufficio Patrimonio;
  - Direzione attività in outsourcing;

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 31 marzo 2009 al 14 marzo 2011

**Comunità Montana Alta Umbria** – Pomerio San Girolamo, 1 – 06012 Città di Castello (PG)  
Ente Locale

Contratto a tempo indeterminato – CCNL Dirigenti EE.LL.

**Segretario Generale**

**Svolge anche le funzioni di Dirigente servizi finanziari e personale.**

Le competenze possono riassumersi:

- Direzione complessiva dell'ente;
- Direzione servizio finanziario dell'ente;
- Direzione del servizio finanziario associato;
- Responsabile Tributi comune convenzionato (Monte Santa Maria Tiberina)
- Direzione del Personale;
- Presidenza delegazione trattante parte pubblica;
- Presidenza commissione contenzioso forestale;
- Funzioni di segretario generale dell'ente;

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 19 marzo 2007 al 31 marzo 2009

**Comunità Montana Valletrompia** – Via Matteotti, 327 – 25063 Gardone Valtrompia (BS)  
Ente Locale

Contratto a tempo indeterminato – CCNL Dirigenti EE.LL.

**Direttore.**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 16 febbraio 2006 al 18 marzo 2007

**Comune di Iglesias** – Via Isonzo, 7 – 09016 Iglesias (CI)  
Ente Locale

Contratto a tempo indeterminato – CCNL Dirigenti EE.LL.

**Dirigente Settore Bilancio e Tributi**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)

Dal 1° gennaio 2005 al 15 febbraio 2006

**Comune di Città di Castello** – Piazza Gabriotti, 1 – 06012 Città di Castello (PG)  
Ente Locale

Contratto a tempo indeterminato – CCNL Dirigenti EE.LL.

**Dirigente Settore Finanza, Bilancio e Tributi**

Dal 1° gennaio 2005 al 15 febbraio 2006

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)

Dal 20 novembre 2003 al 31 dicembre 2004

**Provincia di Nuoro** – Piazza Italia, 5 – 08100 Nuoro (NU)  
Ente Locale

Contratto a tempo determinato – CCNL Dirigenti EE.LL.

**Dirigente Settore Bilancio, Finanze e Programmazione**

Dal 20 novembre 2003 al 31 dicembre 2004

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)

Dal 1° agosto 2002 al 19 novembre 2003

**Provincia di Nuoro** – Piazza Italia, 5 – 08100 Nuoro (NU)  
Ente Locale

Contratto a tempo indeterminato – CCNL comparto EE.LL.

**Responsabile PO Servizio Bilancio e Finanze**

Dal 1° agosto 2002 al 19 novembre 2003

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° settembre 1998 al 31 luglio 2002

**Provincia di Nuoro** – Piazza Italia, 5 – 08100 Nuoro (NU)  
Ente Locale

Contratto a tempo indeterminato – CCNL comparto EE.LL.

**Responsabile Servizio Contabilità del Personale**

- Date (da – a)
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

### ALTRE ESPERIENZE

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

Dal 1° settembre 1998 al 31 luglio 2002

Da giugno 2008 al 2011

**IPSOA Editore** – Strada 1, Palazzo F6 – 20090 Assago (MI)

Casa Editrice

Cessione Diritti d'Autore

**Curatore sezione finanza della banca dati enti locali**

Dal 2003 alla data odierna

Varie case editrici (IPSOA – Maggioli – CEL – Class)

Casa Editrice

Cessione Diritti d'Autore

**Autore di 36 pubblicazioni tra articoli e volumi (vedi elenco sotto riportato)**

Marzo 2005

Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione del Ministero degli Interni

Ministero Interni

Collaborazione occasionale

Seminario su finanza innovativa

Dal 1999 al 2003

Università degli Studi di Cagliari – Facoltà di Scienze Politiche – Scienza dell'amministrazione e sviluppo locale.

Amministrazione complessiva degli enti locali – Gestione amministrativa, finanziaria, urbanistica.

**Dottore in Scienza dell'amministrazione e sviluppo locale**

110/110 e lode

Dal 1986 al 1992

Università degli Studi di Cagliari – Facoltà di Economia e Commercio

Macro e micro economia, gestione delle imprese, diritto tributario, matematica finanziaria, diritto privato e pubblico

**Dottore in Economia e Commercio**

105/110

Dal 1982 al 1986

Istituto Tecnico Commerciale – G. Zappa – Isili (CA)

Diritto civile e pubblico, economia, ragioneria, tecnica bancaria e commerciale.

**Ragioniere e Perito Commerciale**

58/60

## FORMAZIONE SPECIALISTICA

<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li></ul></li><li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li></ul>	16 – 17 – 18 giugno 2014 <b>Università Bocconi – SDA – Milano</b>  Il nuovo bilancio dell'ente pubblico: contabilità finanziaria ed economica  Non previsto alcun titolo Non pertinente
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li></ul></li><li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li></ul>	Dal 10 settembre 2009 al 23 giugno 2010 <b>Università Bocconi – SDA – Milano – Corso di formazione in 16 giornate</b>  General Management  Non previsto alcun titolo Non pertinente
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li></ul></li><li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li></ul>	Da dicembre 2007 a Gennaio 2008 <b>Università Bocconi – SDA – Milano – Corso di formazione di 20 ore in e-learning</b>  Competenze in materia di Future, options e swap  Non previsto alcun titolo Non pertinente
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li></ul></li><li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li></ul>	17 maggio – 27 settembre – 22 novembre 2007 <b>Università Bocconi – SDA – Milano – Incontri Network conti &amp; controlli</b>  Problematiche varie enti locali  Non previsto alcun titolo Non pertinente
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li></ul></li><li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li></ul>	Ottobre – novembre 2007 <b>Scuola di formazione IPSOA – Milano – corso di formazione in 5 giornate</b>  Diritto delle società di capitali: evoluzione normativa e prassi operativa  Non previsto alcun titolo Non pertinente
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li></ul></li><li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li></ul>	11 – 12 – 13 dicembre 2006 <b>Università Bocconi – SDA – Milano</b>  Controllo strategico sulle aziende partecipate  Non previsto alcun titolo Non pertinente
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li></ul>	5 – 6 febbraio 2004 <b>Scuola di Formazione Il Sole 24ore – Milano</b>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>Strumenti e tecniche di analisi e controllo dei costi</p> <p>Non previsto alcun titolo</p> <p>Non pertinente</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>27 – 28 ottobre 2003</p> <p><b>Scuola di Formazione Il Sole 24ore – Milano</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>	<p>Finanza Innovativa</p> <p>Non previsto alcun titolo</p> <p>Non pertinente</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul> </li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>Dal 1998 al 2017</p> <p>Varie scuole di formazione - Oltre <b>100 corsi</b> di formazione specialistica</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Amministrazione generale e gestione finanziaria e del personale degli Enti Locali.</p>

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

<p>MADRELINGUA</p>	<p><b>ITALIANO</b></p>
<p>ALTRE LINGUE</p>	<p><b>INGLESE</b> B2 ENGLISH LEVEL B2 ENGLISH LEVEL B2 ENGLISH LEVEL</p> <p><b>FRANCESE</b> ELEMENTARE ELEMENTARE ELEMENTARE</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</p>	<p>Ottima conoscenza informatica per quanto riguarda gestione di Fogli di calcolo elettronici (Excel), video scrittura (Word) e Powerpoint, nozioni di Access.</p>
<p>PATENTE O PATENTI</p>	<p>A - B</p>
<p>PUBBLICAZIONI</p>	<p>ELENCO PUBBLICAZIONI:</p>

**VOLUMI**

- 1) **REGOLAMENTO INCENTIVI ALLA RISCOSSIONE DEI TRIBUTI**  
Quaderno edito da **C.E.L. CHIETI** marzo 2019.
- 2) **“GUIDA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019”**  
Volume edito da **C.E.L. CHIETI** gennaio 2019.
- 3) **MANUALE DI CONTABILITÀ E BILANCIO PER GLI ENTI LOCALI**  
Volume edito da **C.E.L. CHIETI** settembre 2018.

- 4) **I CONGUAGLI E I CREDITI INESIGIBILI NELLA TARI**  
Quaderno edito da **C.E.L. CHIETI** luglio 2018.
- 5) **"GUIDA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018"**  
Volume edito da **C.E.L. CHIETI** gennaio 2018.
- 6) **"LA MANOVRA FINANZIARIA 2008"**  
Volume edito da **C.E.L. FOGGIA** febbraio 2008. Pagine da 124 a 149.
- 7) **"GLI STRUMENTI DI FINANZA INNOVATIVA PER GLI ENTI LOCALI."**  
Manuale teorico-pratico edito da **IPSOA** Milano Luglio 2005.

#### **ARTICOLI SU RIVISTE A TIRATURA NAZIONALE**

- 1) **"COMPENSI DEGLI ORGANI IN CARICA DA AGGIORNARE ALLE NUOVE TARIFFE"**  
Il Sole 24ore - Quotidiano Enti Locali e PA – 27 febbraio 2019.
- 2) **"CANONI CONCESSORI A CARICO DEL GESTORE: IL CONSIGLIO DI STATO DÀ RAGIONE ALL'ENTE MA NON CAMBIA ORIENTAMENTO"**  
Il Sole 24ore - Quotidiano Enti Locali e PA – 4 dicembre 2017.
- 3) **"SULLA COPERTURA DEI COSTI TARI I NODI DI CREDITI INESIGIBILI E CONGUAGLI"**  
Il Sole 24ore - Quotidiano Enti Locali e PA – 30 novembre 2017.
- 4) **"LA RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO CON SWAP È LEGGITIMA ANCHE IN PRESENZA DI COSTI IMPLICITI NON DICHIARATI"**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 3 del 2013.
- 5) **"I COSTI IMPLICITI CONSENTONO AGLI ENTI DI ANNULLARE D'UFFICIO IL CONTRATTO SWAP"**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 12 del 2011.
- 6) **"GLI ELEMENTI FORMALI DEL CONTRATTO POSSONO SALVARE GLI ENTI DAGLI SWAP"**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 1 del 2011.
- 7) **"DEBITI FUORI BILANCIO - CASISTICA, PROCEDURA DI RICONOSCIMENTO E PAGAMENTO SECONDO GLI ULTIMI ORIENTAMENTI DELLA CORTE DEI CONTI"**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 11 del 2010.
- 8) **"DERIVATI ENTI LOCALI - PER LA CORTE COSTITUZIONALE È LEGITTIMO IL BLOCCO DEI DERIVATI E LA LORO REGOLAMENTAZIONE STATALE"**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 9 del 2010.
- 9) **"I PRONTI CONTRO TERMINE SONO LEGITTIMI, CONVENIENTI MA NON ESENTI DA RISCHI"**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 4 del 2009.
- 10) **"DERIVATI ENTI LOCALI: ANCORA UN RESTYLING NORMATIVO"**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 3 del 2009.
- 11) **"IL NUOVO PROJECT FINANCING E IL RITORNO DEL DIRITTO DI PRELAZIONE"**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 1 del 2009.
- 12) **"STOP DI UN ANNO AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI NEGLI ENTI LOCALI"**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 21 del 2008.
- 13) **"L'ADUNANZA PLENARIA DEL CONSIGLIO DI STATO TRACCIA I LIMITI NORMATIVI AGLI AFFIDAMENTI IN HOUSE."**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 15/16 del 2008.
- 14) **"LE VALUTAZIONI ECONOMICHE NEGLI AFFIDAMENTI IN HOUSE"**  
Rivista La Finanza Locale – **Maggioli** n° 6/7 del 2008.
- 15) **"GLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI NELLE LINEE GUIDA DELLA CORTE DEI CONTI"**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 11 del 2008
- 16) **"PROBLEMATICHE CONNESSE ALL'USO DEI CONTRATTI SU STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI DA PARTE DEGLI ENTI LOCALI";**  
Rivista La Finanza Locale – **Maggioli** n° 4 del 2008.
- 17) **"INTERST RATE SWAP - L'UP-FRONT COME FORMA DI INDEBITAMENTO. INTERPRETAZIONI E IMPLICAZIONI"**

- Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 8 del 2008
- 18) **“NUOVE NORME PER L’UTILIZZO DEGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI NEGLI ENTI LOCALI”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 3 del 2008
  - 19) **“PROJECT FINANCING - L’ELIMINAZIONE DIRITTO DI PRELAZIONE PER IL PROMOTORE E LA GAIN REDEMPTION CLAUSE.”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 23 del 2007
  - 20) **“DERIVATI, NON SOLO TEORIE”**  
Quotidiano **ItaliaOggi** del 7 dicembre 2007.
  - 21) **“INTEREST RATE SWAP - L’ENTE LOCALE COME “OPERATORE QUALIFICATO” NEI CONTRATTI SU STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI.”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 21 del 2007
  - 22) **“I CONTROLLI FINANZIARI DELLA CORTE DEI CONTI AVVALLATI DALLA CORTE COSTITUZIONALE.”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 20 del 2007
  - 23) **“DEBITI FUORI BILANCIO – OBBLIGATORIETÀ, NATURA DEL RICONOSCIMENTO E PROBLEMI INTERPRETATIVI.”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 16 del 2007
  - 24) **“IL BROKERAGGIO ASSICURATIVO NEGLI ENTI LOCALI”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 19 del 2005
  - 25) **“I CONTRATTI DI SPONSORIZZAZIONE PASSIVA NEGLI ENTI LOCALI”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 20 del 2004
  - 26) **“I MUTUI PER TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 17 del 2004
  - 27) **“IL RATING NEGLI ENTI LOCALI”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 6 del 2004
  - 28) **“ASPETTI FISCALI LEGATI ALL’EROGAZIONE DI CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO DA PARTE DEGLI ENTI LOCALI”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 24 del 2003
  - 29) **“RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO DELL’ENTE – SWAP DI TASSI D’INTERESSE”**  
Rivista Azienditalia – Finanza e Tributi - **IPSOA** n° 18 del 2003.

*Chiavari, 10 maggio 2019*

**Massimiliano Trudu**